



# บันทึกข้อความ

ส่วนงาน สำนักงานสภามหาวิทยาลัย โทร. ๔๓๐๑๕, ๔๓๐๓๐ โทรสาร ๔๓๐๒๘  
ที่ อว.๔๓๐๑/๖๙๔ วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๖  
เรื่อง สรุปมติการประชุมสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๖

เรียน อธิการบดี

ตามที่ได้มีการประชุมสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๖ เลขานุการสภามหาวิทยาลัยจึงขอแจ้งสรุปมติการประชุมดังกล่าวมาเพื่อโปรดทราบ ดังนี้

## ๑. เรื่อง แจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑. การนำระบบการลงทะเบียนเข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์มาประยุกต์ใช้ คือ CMU MOBILE Application ซึ่งเป็น Official application ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยได้เปิดให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยที่เป็นบุคลากรภายในได้รับต้นใช้งานเป็นลำดับแรก และขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาวิธีการสำหรับลงชื่อเข้าร่วมประชุมสภามหาวิทยาลัยด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่มาจากบุคลากรนอก ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มใช้วิธีการดังกล่าวกับกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่มาจากบุคลากรภายนอกในการประชุมครั้งถัดไป

ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยจะขออนุญาตขอข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่มาจากบุคลากรภายนอก คือ เลขประจำตัวประชาชน เพื่อใช้ลงทะเบียนในการเข้าใช้งาน CMU MOBILE Application ต่อไป

๒. รับทราบผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ จำนวน ๒๖ เรื่อง

๓. แต่งตั้งอาจารย์ ดร.สุรัตน์ วงศ์สิบสอง พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ สังกัดสำนักวิชาการวิจัย วิทยาศาสตร์สุขภาพ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักวิชาการวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล (ก.บ.) ซึ่งได้รับมอบอำนาจจากสภามหาวิทยาลัยมีมติเห็นชอบให้ยกเว้นคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของผู้สมควรดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักวิชาการวิจัยวิทยาศาสตร์สุขภาพ จาก “ต้องมีคุณวุฒิไม่ต่ำกว่าปริญญาโทหรือเทียบเท่าขึ้นไป และดำรงตำแหน่งทางวิชาการไม่ต่ำกว่ารองศาสตราจารย์ หรือมีคุณวุฒิบริษัณฑ์เอก และดำรงตำแหน่งทางวิชาการไม่ต่ำกว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์” เป็น “ต้องมีคุณวุฒิไม่ต่ำกว่าปริญญาเอกหรือเทียบเท่า และดำรงตำแหน่งอาจารย์” ซึ่งอธิการบดีได้มีคำสั่งแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักวิชาดังกล่าวแล้ว ตั้งแต่วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

๔. แต่งตั้งรองศาสตราจารย์พิเศษ อวะกุลพาณิชย์ ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ตำแหน่งรองศาสตราจารย์ สังกัดภาควิชาศิลปะไทย คณะวิจิตรศิลป์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชาศิลปะไทย คณะวิจิตรศิลป์ ซึ่งอธิการบดีได้มีคำสั่งแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชา ดังกล่าวแล้ว ตั้งแต่วันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

๕. แต่งตั้งรองศาสตราจารย์สุนทร สุวรรณเหม พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งรองศาสตราจารย์ สังกัดภาควิชาทัศนศิลป์ คณะวิจิตรศิลป์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชาทัศนศิลป์ คณะวิจิตรศิลป์ ซึ่งอธิการบดีได้มีคำสั่งแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชาดังกล่าวแล้ว ตั้งแต่วันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

๖. แต่งตั้ง Professor Timothy E.O'Brien จาก Loyola University Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นศาสตราจารย์访问学者 (Visiting Professor) สังกัดคณะแพทยศาสตร์ เพื่อมาให้ความรู้และเป็นที่ปรึกษาด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูงและการเขียน manuscript เพื่อช่วยยกระดับความรู้ ความสามารถ และคุณภาพของผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัยของคณะแพทยศาสตร์ให้สามารถตีพิมพ์ผลงานในวารสารต่างประเทศที่มีมาตรฐานสากล และช่วยให้แผนกology ด้านวิจัยของคณะบรรลุเป้าหมาย ซึ่งอธิการบดีได้มีคำสั่งแต่งตั้งให้เป็นศาสตราจารย์访问学者 ตั้งแต่วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ทั้งนี้ มีกำหนดตั้งแต่วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๖ เป็นระยะเวลา ๓ ปี ๖ เดือน

๗. รับทราบบัญชีอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาแบบท้ายระเบียบมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาแบบเหมาจ่าย พ.ศ. ๒๕๖๖ เพิ่มเติมครั้งที่ ๓๖ จำนวน ๑ รายการ และเพิ่มเติมครั้งที่ ๓๗ จำนวนรวม ๔๔ รายการ

๘. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานการตรวจสอบ (เดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖) จำนวน ๑๒ ส่วนงาน ตามที่เสนอ โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะหลายประการ และนายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวสรุปว่า ขอให้ผู้บริหารส่วนงานและมหาวิทยาลัยมาชี้แจงข้อมูลต่อสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งต่อไป ดังนี้

๑. คณบดีคณะแพทยศาสตร์ ชี้แจงและให้ข้อมูลในประเด็นการบริหารจัดการลูกหนี้และระบบการติดตามลูกหนี้ดังกล่าว โดยอาจแบ่งลูกหนี้ออกเป็น ๓ กลุ่ม ได้แก่ (๑) ลูกหนี้องค์กรของรัฐ (๒) ลูกหนี้องค์กรเอกชน และ (๓) ลูกหนี้ที่เป็นประชาชนทั่วไป โดยเฉพาะลูกหนี้องค์กรของรัฐที่ค่อนข้างจะมีปัญหาและส่งผลกระทบต่อคณบดีอย่างมาก

๒. คณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์ ชี้แจงและให้ข้อมูลในประเด็นหลักฐานการเบิกจ่ายไม่ถูกต้องตามระเบียบ

๓. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบ ชี้แจงและให้ข้อมูลในประเด็นการรับรองบัญชีอย่างมีเงื่อนไขอื่นที่อยู่ในความรับผิดชอบของมหาวิทยาลัย

๙. รับทราบรายงานกิจกรรมมหาวิทยาลัยที่ดี ประจำปี ๒๕๖๕ ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (Good University Report 2022, Chiang Mai University) ตามที่เสนอ โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ในกรณีนำเสนอครั้งต่อไปผู้นำเสนอมีควรจัดทำหมายเหลห้าในเอกสารประกอบการนำเสนอด้วย เพื่อให้ง่ายต่อการอ้างอิงในประเด็นที่กำลังพูดถึง และเสนอให้มหาวิทยาลัยจัดทำข้อมูลเพิ่มเติมโดยทำการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่มีการเปลี่ยนแปลงในประเด็นต่าง ๆ ในแต่ละปีเป็นลักษณะ Dash board ก็จะทำให้รายงานมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น และในการเสนอข้อมูลทางด้านการเงินของมหาวิทยาลัยในรายงานฯ ควรจะทำให้มีความกระชับโดยนำเสนอเฉพาะส่วนงบดุล (Balance sheet) และงบกำไรขาดทุน (Income statement) ก็เพียงพอแล้ว

๒. ขอเชิญมหาวิทยาลัยที่ได้มีการจัดทำรายงานกิจกรรมมหาวิทยาลัยที่ดีเป็นประจำทุกปี และหากอธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ในฐานะประธานที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย (ทบอ.) สามารถผลักดันให้มีการจัดทำรายงานในลักษณะดังกล่าวได้ในทุกสถาบันอุดมศึกษา ก็จะเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่ง

๓. มีข้อคิดเห็นดังต่อไปนี้

ประเด็นที่ ๑ พันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยคือ การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและตอบโจทย์ต่อความต้องการของสังคม อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาร้อยละการมีงานทำและศึกษาต่อและรายได้ของบัณฑิตระดับปริญญาตรีภายหลังจากการสำเร็จการศึกษาแล้ว ๑ ปี ตามที่ได้เสนอมา นั้น พบว่าร้อยละการมีงานทำของนักศึกษาอยู่ในระดับที่ต่ำมากทั้ง ๓ กลุ่มสาขาวิชา จึงมีข้อคิดเห็นว่า การที่ตัวเลขภาวะการมีงานทำอยู่ในระดับต่ำเกิดจากการขาดตลาดตัวลวงของเศรษฐกิจ อันเป็นผลลัพธ์เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-๑๙ หรือมหาวิทยาลัยประสบปัญหานักศึกษาในการเก็บรวมข้อมูลภาวะการมีงานทำของบัณฑิตหรือไม่อย่างไร และหากไม่ได้มีสาเหตุมาจาก ๒ ปี จึงยังดังกล่าว การที่ภาวะการมีงานทำของบัณฑิตอยู่ในระดับต่ำ เป็นเรื่องที่มหาวิทยาลัยจะต้องเร่งหาแนวทางที่จะทำให้บัณฑิตของมหาวิทยาลัยมีสัดส่วนการมีงานทำที่สูงขึ้นกว่าในปัจจุบัน โดยอาจพิจารณาจัดตั้งหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ผลักดันบัณฑิตของมหาวิทยาลัยให้สามารถเข้าสู่ตลาดแรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นที่ ๒ เรื่องจำนวนผลงานตีพิมพ์ และจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง ซึ่งในรายงานได้ระบุว่าเป็นการจัดทำรายงานจำนวนผลงานตีพิมพ์ และจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิงเป็นรูปแบบรายปี (Citation per year) นั้น มีข้อคิดเห็นว่าในรายงานกิจกรรมมหาวิทยาลัยที่ดีในแต่ละปีที่ผ่านมามีการจัดทำจำนวนผลงานตีพิมพ์ฯ ในรูปแบบใด และหากเป็นการอ้างอิงเป็นรูปแบบรายปีในทุก ๆ ครั้ง จำนวนการอ้างอิงก็ไม่ควรจะลดลงเป็นจำนวนมากตามที่ปรากฏในเอกสารประกอบการนำเสนอ

ประเด็นที่ ๓ มีข้อคิดเห็นว่า การจัดอันดับของ QS World University Ranking ประจำเดือนมีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่ผ่านมา นั้น การจัดอันดับของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่มีการยับเปลี่ยนแปลงหรือไม่ และเป็นไปในทิศทางใด

รองศาสตราจารย์ นพ.อดิศักดิ์ ตันติรวิทย์ ผู้ช่วยอธิการบดี ได้ชี้แจงว่า ตัวเลขของข้อมูลจำนวนร้อยละ

การมีงานทำและศึกษาต่อของบัณฑิตมหาวิทยาลัย เป็นตัวเลขล่าสุดที่ได้ข้อมูลมาจากระบบสารสนเทศ สำนักพัฒนาคุณภาพการศึกษา ณ วันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๖๖ ซึ่งมักจะทำการเก็บข้อมูลจากบัณฑิตในช่วงเวลางานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร และอาจเป็นข้อมูลที่ยังไม่ได้คำนึงถึงปัจจัยในประเด็นอื่น ๆ อาทิ การแพร่ระบาดโรคโควิด-๑๙ เป็นต้น ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยจะได้ทำการสำรวจข้อมูลภาระการทำงานของบัณฑิตใหม่ อีกรอบหนึ่ง และจะได้นำเสนอให้ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยทราบต่อไป และในประเด็นเรื่องจำนวนผลงานตีพิมพ์ และจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิงนั้น เนื่องจากเป็นการรายงานข้อมูลและแสดงผลเป็นรูปแบบรายปี (Citation per year) ทำให้ผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ออกมากในปีปัจจุบัน (พ.ศ. ๒๕๖๖) จำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง จะยังคงเป็นจำนวนไม่มากนัก

นายธรรมนูญ น่อมอนค์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทนักงานมหาวิทยาลัยที่มิใช่คณาจารย์ประจำ ในฐานะรองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารงานวิจัย ได้ชี้แจงเพิ่มเติมว่า จำนวนผลงานตีพิมพ์ และจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิง ที่ได้นำเสนอตนเป็นรูปแบบรายปีซึ่งจะแสดงข้อมูลเฉพาะในแต่ละปีเท่านั้นไม่ได้นำข้อมูล การได้รับการอ้างอิงในปีก่อนหน้ามาบรวมด้วย อย่างไรก็ตามเพื่อความชัดเจนในการจัดทำรายงานในครั้งต่อไป จะดำเนินการจัดทำรูปแบบในการนำเสนอจำนวนผลงานตีพิมพ์ และจำนวนครั้งที่ได้รับการอ้างอิงในรูปแบบตัวเลขสะสม (Cumulative citation) เพิ่มเติมในรายงานด้วย ในส่วนของการจัดอันดับของ QS World University Ranking by subject ประจำเดือนมีนาคมที่ผ่านมานั้น ในภาพรวมของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ยังถูกจัดอยู่ในลำดับที่ ๓ ของประเทศไทย รวมติดอันดับทั่วโลก ๑๐ สาขาวิชาและมีการลับอันดับบางเล็กน้อย เช่น สาขาวิศวกรรมศาสตร์ที่ได้รับการจัดอันดับเพิ่มเข้ามา และสาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ตกลงไป เป็นต้น โดยสำนักงานบริหารงานวิจัยอยู่ในระหว่างการรวบรวมข้อมูลเพื่อนำเสนอต่อไป

๔. มีข้อคิดเห็นว่าข้อมูลร้อยละการมีงานทำและศึกษาต่อและรายได้ของบัณฑิตตามที่ได้เสนอมาในรายงานฯ เป็นข้อมูลที่ยังไม่สมบูรณ์ เนื่องจากเป็นการเก็บข้อมูลในระหว่างช่วงเวลางานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร และเป็นระยะเวลาหลังจากสำเร็จการศึกษาไม่ถึง ๑ ปี หรือ ๑ ปี เศษเท่านั้น บัณฑิตหลาย ๆ คนยังไม่ได้ตัดสินใจในการประกอบอาชีพอย่างชัดเจน ดังนั้น หากมหาวิทยาลัยสามารถจัดทำข้อมูลร้อยละการมีงานทำและศึกษาต่อและรายได้ของบัณฑิตบนฐานข้อมูลที่แน่นหนากว่านี้ก็จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่ง โดยเสนอให้มหาวิทยาลัยจัดทำข้อมูลร้อยละการมีงานทำภายในระยะเวลา ๒ ปี และ ๑๐ ปี ซึ่งอาศัยฐานข้อมูลจากนักศึกษาเก่าของมหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมการสำรวจ เพื่อให้เห็นแนวโน้มว่า บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาได้ประกอบอาชีพโดยใช้องค์ความรู้ที่ได้เรียนมากน้อยเพียงใด เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงหลักสูตรในระยะยาว ทั้งนี้มีข้อควรระวังว่า ไม่ควรนำข้อมูลดังกล่าวไปทำการเปรียบเทียบระหว่างมหาวิทยาลัย เนื่องจากในแต่ละมหาวิทยาลัยมีเงื่อนไขที่แตกต่างกัน หรืออาจพิจารณาจัดทำข้อมูลเบรียบเทียบเป็นกลุ่มมหาวิทยาลัยที่มีพันธกิจในลักษณะเดียวกันก็ได้

นอกจากนี้มีความเห็นว่าการดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรในระดับอุดมศึกษาให้ทันสมัยและเท่าทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบันในระดับปีต่อปีนั้นเป็นเรื่องที่สามารถทำได้ยาก เนื่องจากเป็นการดำเนินงานในระยะยาวอย่างน้อย ๕ ปี และบัณฑิตจะต้องใช้เวลาในการปรับตัวกับความรู้ที่ได้จากการเรียนมาปรับปรุงกับกิจการของตนเอง ดังนั้น จึงเห็นว่าหากมหาวิทยาลัยต้องการที่จะทำให้หลักสูตรนั้นทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบัน ควรจะจัดทำเป็นหลักสูตรระยะสั้นที่จัดการเรียนการสอนโดยวิทยาลัยการศึกษาตลอดชีวิต ก็จะมีความหมายมากกว่า

๕. มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ควรแสดงบทบาทในฐานะผู้นำ (Leading university) ในการแก้ปัญหาฝุ่น pm 2.5 ให้มากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคเหนือ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อสุขภาพของประชาชน โดยการทำวิจัยและการจัดทำคลังข้อมูลว่าปัญหาฝุ่น pm 2.5 พื้นที่ต่าง ๆ ภายในจังหวัดเชียงใหม่มีต้นตอของสาเหตุมาจากปัจจัยใดบ้าง โดยปัจจุบันเมื่อกล่าวถึงปัญหาฝุ่นควัน pm 2.5 มักมีการพูดถึงสาเหตุอันมาจากการเผาป่า ซึ่งตามข้อเท็จจริงแล้วอาจเกิดจากสาเหตุอื่น ๆ ร่วมด้วย เช่น การปล่อยสารประกอบอินทรีย์ระเหย่ายจากพืช (Volatile Organic Compounds : VOCs) กิจกรรมทางเศรษฐกิจ และการขนส่ง และการใช้ปุ๋ยในพื้นที่ทำการเกษตร เป็นต้น

นอกจากนี้มหาวิทยาลัยจะต้องใช้พลังในการดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ มากยิ่งขึ้น ซึ่งในหลายประเด็นในเรื่องปัญหาฝุ่นควัน pm 2.5 เป็นปัญหาเชิงเศรษฐศาสตร์การเมืองมากพอสมควร ดังนั้น หากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ใช้ข้อมูลเชิงวิชาการที่มีความโปร่งใสเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในระดับ

นโยบายของประเทศไทยจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่ง อาทิ การห้ามนำเข้ายาจากเมือง การกำหนดราคาเครื่องดื่มทั้ง การเกษตรที่สูงมากเกินไป การกำหนดให้มีการ Work from home อย่างเป็นระบบ การกำหนดช่วงเวลาในการใช้รถเครื่องยนต์ดีเซลบนท้องถนน เป็นต้น

๖. ภายในรายงานได้มีการระบุถึงผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.บ.ช.) ซึ่งผลการประเมิน ITA ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่อยู่ในระดับ A นั้น เสนอให้มหาวิทยาลัยทำการเบรียบเทียบระหว่างผลการประเมิน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และที่มหาวิทยาลัยดำเนินการประเมินเองด้วย

๗. เสนอให้มหาวิทยาลัยโดยรองอธิการบดีฝ่ายวิจัย หรือผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัยนำประเด็นในเรื่องการจัดอันดับของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ในการจัดอันดับ ที่ดำเนินการโดยสำนักจัดอันดับประเทศต่าง ๆ เช่น การจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลกของคิวอีส QS World University Rankings, Times Higher Education Impact Rankings, Round University Ranking (RUR) และ Webometrics ranking of world Universities เป็นต้น จัดทำเป็นเอกสารโดยให้อธิบายถึงเงื่อนไข ตัวชี้วัด และวิธีการได้มาซึ่งการจัดอันดับในแต่ละประเทศ ตลอดจนทำเป็นข้อมูลเบรียบเทียบการจัดอันดับในระดับโลก ระดับทวีปเอเชีย และระดับประเทศไทยของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และให้คำแนะนำรายงานให้ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยทราบ และเนื่องจากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ได้มีการทำข้อตกลงความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศเป็นจำนวนมาก จึงมีข้อความว่ารายงานกิจกรรมมหาวิทยาลัยที่ดีนั้น มีการจัดทำและเผยแพร่เป็นภาษาต่างประเทศด้วยหรือไม่

รองศาสตราจารย์ นพ.อดิศักดิ์ ตันติรวิทย์ ผู้ช่วยอธิการบดี ได้ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ภายหลังจากรายงานดังกล่าวได้รับการปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะของที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยก็จะได้นำไปเผยแพร่ในวงกว้างต่อไป ในส่วนภาษาคือ ไทย อังกฤษ และจีน

๘. ในปัจจุบันมีบางอาชีพที่ยังขาดแคลนและเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงานเป็นอย่างยิ่ง อาทิ เจ้าหน้าที่บริหารทรัพยากรบุคคล ดังนั้น หางมหาวิทยาลัยสามารถนำบัณฑิตของมหาวิทยาลัยที่ยังไม่มีงานทำ เช่น บัณฑิตที่สำเร็จในกลุ่มสาขาวิชามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มาอบรมพัฒนาทักษะต่าง ๆ เพิ่มเติม ในด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และกฎหมายแรงงาน เป็นต้น ก็จะสามารถช่วยให้บัณฑิตเหล่านี้มีทักษะและศักยภาพที่จะสามารถทำงานทำได้จริงยิ่งขึ้น

๙. สถานการณ์โลกในปัจจุบันนี้มีความผันผวนเป็นอย่างมาก ซึ่งมีสาเหตุมาจากการลâyปัจจัยด้วยกัน เช่น ภาวะเงินเพื่อ ภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วไป วิกฤตการณ์ทางธนาคาร การปลดพนักงานเป็นจำนวนมากของบริษัทขนาดใหญ่ และลงCRMระหว่างประเทศที่กำลังทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น เป็นต้น ดังนั้น จึงเสนอให้สภากิจกรรม หรือคณะกรรมการต่าง ๆ นำปัจจัยเหล่านี้ไปพิจารณาว่าจะส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในช่วงระยะเวลา ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗ นี้อย่างไร หลักสูตรที่ได้รับความนิยมในปีนี้จะเป็นต้องปรับปรุงให้ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบันหรือไม่ บัณฑิตที่มีงานทำในปีนี้ในระยะเวลา ๒ ปีข้างหน้าบัณฑิตเหล่านี้จะยังมีงานทำหรือไม่

๑๐. การบูรณาการองค์ความรู้ระหว่างสาขาวิชาเป็นแนวทางด้านการศึกษาในปัจจุบัน ดังนั้น จึงเสนอให้อธิการบดีใช้การประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยผลักดันให้คณบดีแต่ละคณะปรึกษาหารือในการสร้างหลักสูตรร่วมกันระหว่างคณะก็จะทำให้บัณฑิตมีงานทำมากยิ่งขึ้น และในสาขาวิชาที่ไม่มีผู้เรียนก็ให้ทำการยุบเลิกไป

นายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวโดยสรุปว่า ในช่วงระยะเวลา ๒ - ๓ ปีที่ผ่านมาเรื่องการมีงานทำของบัณฑิต ภายหลังจากการสำรวจการสำเร็จการศึกษาในหลายสาขาวิชาในทุกมหาวิทยาลัยตกลงเป็นอย่างมาก ซึ่งในบางสาขาวิชาความต้องการในตลาดแรงงานก็ไม่สูงมากนัก ดังนั้น คณบดีทุกคณะจะต้องคำนึงไว้เสมอว่าเมื่อคณะทำการเปิดการเรียนการสอนในหลักสูตรของคณะแล้ว หลักสูตรเหล่านั้นจะเป็นประโยชน์แก่ผู้เรียนมากน้อยเพียงใด และจะสามารถปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบันได้อย่างไร นอกจากนี้คณะจำเป็นต้องติดตามภาระการมีงานทำของบัณฑิตรายหลังสำเร็จการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะเป็นข้อมูลที่สำคัญที่ใช้พัฒนาหลักสูตรของคณะต่อไปในอนาคต

และเสนอให้มหาวิทยาลัยรวมกับสภากิจกรรมจัดตั้งคณะกรรมการขึ้นเพื่อศึกษาถึงผลกระทบของความเปลี่ยนแปลงในทุก ๆ มิติที่เกิดขึ้น เพื่อพิจารณาว่ามหาวิทยาลัยจะต้องดำเนินการปรับปรุงกระบวนการวิชาในแต่ละหลักสูตร

อย่างไร ให้บัณฑิตที่จบจากทุกหลักสูตรของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่เป็นที่ต้องการของผู้ประกอบการในตลาดแรงงาน และให้มหาวิทยาลัยจัดทำรายงานภาวะการมีงานของบัณฑิตเมื่อสำเร็จการศึกษาเพิ่มขึ้นมาอีก ๑ ฉบับ โดยทำการรวบรวมข้อมูลภาวะการมีงานทำของบัณฑิตในแต่ละปีการศึกษา ตลอดจนจัดทำข้อมูลเปรียบเทียบกับมหาวิทยาลัยอื่น ๆ ซึ่งมีพันธกิจใกล้เคียงกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ก็จะทำให้เห็นแนวโน้มในภาพรวมว่ามหาวิทยาลัยครรปรับปรุงและพัฒนาในด้านใดเพิ่มเติมบ้าง

## ๒. เรื่อง เสนอเพื่อพิจารณา

๑. รับทราบแผนปฏิบัติงาน (๑ กันยายน ๒๕๖๔ – ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๘) ของผู้อำนวยการสำนักทะเบียนและประมวลผล ตามที่เสนอ โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ชื่นชมแนวทางแผนการบริหารงานของสำนักฯ ที่เน้นการทำงานเชิงรุกที่มากขึ้น โดยการพัฒนาระบบที่คำแนะนำแก่นักศึกษาให้ครอบคลุมถึงอาจารย์ผู้สอนและอาจารย์ที่ปรึกษา ทั้งนี้ หากสามารถเพิ่มเติมในส่วนของการตรวจสอบการลงทะเบียนของนักศึกษาว่าลงทะเบียนเรียนในวิชาตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตรและครบถ้วนตามเงื่อนไขของสาขาวิชานั้น ๆ หรือไม่ ก็จะช่วยลดปัญหาการแก้ไขผลการศึกษาของนักศึกษาในภายหลัง รวมถึงการลดการสูญเสียโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นกับนักศึกษาได้

๒. ในปัจจุบันมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ล้วนมีการแข่งขันที่สูงในการดึงดูดนักศึกษาที่มีความสามารถและตรงกับความต้องการให้เข้ามาศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยมากขึ้น สำนักทะเบียนและประมวลผลจะมีส่วนช่วยอย่างไรในการสนับสนุนกระบวนการดังกล่าวของมหาวิทยาลัย เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินมาตรการเชิงรุกในการค้นหาและดึงดูดนักเรียนที่มีศักยภาพสูงให้เข้ามาศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ได้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนั้น การนำแนวทางของการออกแบบวัสดุภัณฑ์ (Innovative Curriculum) เข้ามาประยุกต์ร่วมด้วย ก็จะทำให้มหาวิทยาลัยสามารถดึงดูดนักเรียนที่มีคุณลักษณะตามที่ต้องการให้มานักศึกษาต่อหากว่ามีได้อีกวิธีหนึ่ง

๓. สำนักทะเบียนและประมวลผลอาจจะต้องมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่มหาวิทยาลัยทำร่วมกับภาคีหรือหน่วยงานภายนอกในด้านที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา เพื่อส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมที่สร้างความผูกพัน (Engagement Activities) ให้หลากหลายยิ่งขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้แก่มหาวิทยาลัย ชุมชนหรือพื้นที่ตามไปด้วย

๔. ปัจจุบันการลงทะเบียนเพื่อเข้าศึกษาต่อในระดับบัณฑิตศึกษาของมหาวิทยาลัยยังต้องดำเนินการผ่านบัณฑิตวิทยาลัย หากมหาวิทยาลัยโดยความร่วมมือของสำนักทะเบียนและประมวลผล บัณฑิตวิทยาลัย และสำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการดังกล่าวโดยให้นักศึกษาทุกรายดับสามารถลงทะเบียนเข้าศึกษาต่อในสำนักทะเบียนและประมวลผลเพียงหน่วยงานเดียว ก็จะสร้างความสะดวกให้แก่ผู้รับบริการได้มากขึ้น

๕. ปัจจุบันระบบงานทะเบียนมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเกี่ยวข้องในหลาย ๆ ขั้นตอน ซึ่งล้วนแต่ มีความต้องการผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาและดูแลระบบดังกล่าว สำนักฯ อาจจะร่วมมือกับสำนักบริการเทคโนโลยีสารสนเทศในด้านบุคลากรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๖. ปัจจุบันปัญญาประดิษฐ์เริ่มมีการใช้งานอย่างแพร่หลายมากยิ่งขึ้น สำนักทะเบียนและประมวลผลอาจจะต้องพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการนำปัญญาประดิษฐ์มาประยุกต์ใช้กับระบบงานทะเบียนในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นการให้คำแนะนำแก่นักศึกษาหรืออาจารย์ หรือการตรวจสอบความถูกต้องของกระบวนการต่าง ๆ ในเบื้องต้น ซึ่งจะช่วยลดปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นจากความผิดพลาดของด้านงานทะเบียนได้มากขึ้น

๗. สำนักทะเบียนและประมวลผลควรเข้าไปมีส่วนร่วมในการเชื่อมโยงข้อมูลของนักศึกษา ในการติดตามและสร้างความผูกพันกับนักศึกษาหลังจากสำเร็จการศึกษา ร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง

๘. ในปัจจุบัน OKRs ของสำนักฯ ซึ่งตั้งเป้าหมายไว้ว่า “ผู้รับบริการมีความพึงพอใจเกินความคาดหวังร้อยละ ๓๐” ซึ่งอาจเป็นค่าเป้าหมายที่จะสามารถบรรลุได้ยาก สำนักฯ อาจจะต้องพิจารณาลดค่าเป้าหมายในส่วนนี้ลง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและสามารถดำเนินการได้จริง นอกจากนั้น ในส่วนของแผนงานซึ่งมีตัวชี้วัดหนึ่งระบุไว้ว่า “ความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ)” ซึ่งในตัวชี้วัดดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมาย OKRs ซึ่งตั้งหนึ่งหรือไม่ ซึ่งอาจต้องมีการเพิ่มเติมข้อมูลในส่วนนี้ให้มากขึ้น

๙. ในการให้บริการเพื่อให้เกิดความพึงพอใจในระดับที่เกินความคาดหวังนั้น มีความเกี่ยวข้องและเชื่อมโยงในหลาย ๆ มิติ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการลือสารหรือการอำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการ ซึ่งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจะเป็นส่วนสำคัญและมีส่วนช่วยเป็นอย่างมากในการที่จะช่วยให้สำนักฯ สามารถพัฒนาการบริการไปสู่ระดับที่เกินความคาดหวังของผู้รับบริการที่มีความหลากหลายได้

๑๐. ในการกำหนดเป้าหมายให้สำนักฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001 นั้น ควรมีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายไว้ด้วย

๑๑. เนื่องจากสำนักฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บและบริหารจัดการข้อมูลเกี่ยวกับนักศึกษาทั้งหมด ของมหาวิทยาลัย ประเด็นของการโฆษณาที่ทางไซเบอร์จึงเป็นสิ่งที่สำนักฯ ต้องพิจารณาให้ความสำคัญเป็นลำดับต้น ๆ ด้วยเช่นกัน

๑๒. ในอนาคตคาดว่ามหาวิทยาลัยจะมีจำนวนหลักสูตรนานาชาติเพิ่มมากขึ้น ทั้งในระดับปริญญาตรี และในระดับบัณฑิตศึกษา ซึ่งจะส่งผลให้นักศึกษาต่างชาติจะมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น เพราะฉะนั้นจึงต้องส่งเสริม และพัฒนาทักษะด้านภาษาและการลือสารให้แก่บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องให้มีความพร้อมด้วย

๑๓. ควรเข้มข้อบังคับห้ามสำนักทะเบียนและประมวลผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดูแลนักศึกษาต่างชาติ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการเรียนของนักศึกษาชาวต่างชาติภายนอกมหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ลดปัญหาที่อาจจะเกิดจากการประสานงานที่ล้าช้าระหว่างหน่วยงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการเรียนของนักศึกษาต่างชาติในมหาวิทยาลัยได้

๑๔. ปัจจุบันมหาวิทยาลัยยังไม่ได้มีการออกแบบ Student Journey ในมหาวิทยาลัยตั้งแต่เริ่มเข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยจนถึงขั้นตอนของการสำเร็จการศึกษา ซึ่งหากสำนักทะเบียนและประมวลผลสามารถทำ การศึกษา Student Journey ตั้งแต่ก่อนเข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยจนจบการศึกษา และนำข้อมูลมาทำเป็น Student Journey Map ก็จะช่วยให้รับทราบถึงประสบการณ์ของนักศึกษาที่ได้รับในแต่ละช่วงเวลาที่ศึกษาอยู่ ในมหาวิทยาลัย เพื่อนำไปพัฒนาการให้บริการให้เกิดเป็นประสบการณ์ที่ดีให้กับนักศึกษาและนำไปสู่การสร้างความผูกพันของนักศึกษากับมหาวิทยาลัยได้มากยิ่งขึ้นต่อไป

นายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวโดยสรุป ดังนี้

๑. สำนักทะเบียนและประมวลผลจะต้องขยายพันธกิจ noknok ให้มาจากงานทะเบียนของนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในปัจจุบัน ให้ครอบคลุมทั้งในขั้นตอนก่อนการลงทะเบียนเป็นนักศึกษา ด้วยการมีส่วนร่วมในการเสาะหานักเรียนที่มีความสามารถและตรงกับความต้องการของมหาวิทยาลัย โดยมุ่งเป้าไปยังนักเรียนที่กำลังศึกษาอยู่ในระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย รวมถึงขั้นตอนหลังจากสำเร็จการศึกษา ในการสร้างความผูกพันและการติดตามนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยแล้ว ซึ่งสำนักฯ มีความพร้อมด้านเทคโนโลยีและความพร้อมของฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องในระดับหนึ่งแล้ว ก็น่าจะช่วยสนับสนุนให้งานในลักษณะดังกล่าวของมหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

๒. มอบหมายให้สำนักทะเบียนและประมวลผลทำการศึกษาเกี่ยวกับข้อผิดพลาดด้านงานทะเบียน ตั้งแต่เริ่มการจัดตั้งสำนักทะเบียนจนถึงปัจจุบัน และดำเนินการจำแนกประเภทของข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้เป็นหมวดหมู่ และศึกษาถึงเส้นเวลา (Timeline) และกระบวนการ (Process) ซึ่งทำให้เกิดข้อผิดพลาดดังกล่าวขึ้น และนำสิ่งที่ได้จากการศึกษาข้อมูลย้อนหลังดังกล่าว มาปรับปรุงและพัฒนาระบบงานทะเบียนในปัจจุบัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงในอนาคตซึ่งอาจจะเกิดจากความผิดพลาดในลักษณะเดียวกันอีก

๒. รับทราบแผนปฏิบัติงาน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖) ของผู้อำนวยการสำนักหอสมุด ตามที่เสนอ โดยมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. ขอเชิญชวนแผนการบริหารงานของสำนักหอสมุดที่มุ่งเน้นการตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ ที่มีความหลากหลาย และมีข้อเสนอแนะในประเด็นการเป็นห้องสมุดเชิงรุก ควรมีระบบการแจ้งเตือนรายการหนังสือและทรัพยากรสารสนเทศต่าง ๆ โดยเฉพาะรายการทางวิชาการภายในประเทศไทยที่ห้องสมุดนำเสนอใหม่ โดยสำนักหอสมุดอาจมีการสำรวจและรวบรวมข้อมูลความต้องการและความสนใจเฉพาะด้านเกี่ยวกับทรัพยากรสารสนเทศของผู้ใช้บริการ และเชื่อมโยงข้อมูลดังกล่าวเข้ากับระบบการแจ้งเตือน เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับทราบและเข้าถึงข้อมูลรายกราทรัพยากรสารสนเทศใหม่ ๆ ที่ตรงกับความต้องการให้อย่างรวดเร็วและประหยัดเวลา

๒. ควรมีการจัดประชุมร่วมกันระหว่างสำนักหอสมุดกับห้องสมุดประจำคณะต่าง ๆ โดยเชิญคุณบดี

และรองคณบดีฝ่ายวิชาการของแต่ละคณะ เพื่อพูดคุยแลกเปลี่ยน รวมถึงรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่ส่วนงานต้องการให้สำนักหอสมุดเข้าไปช่วยเหลือ ซึ่งจะเป็นการยกระดับห้องสมุดของทุกคณะในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ให้มีคุณภาพและมาตรฐานระดับเดียวกับสำนักหอสมุดต่อไป

ศาสตราจารย์ ดร.สุเทพ สวนใต้ กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทอาจารย์ประจำได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์เกี่ยวกับแหล่งเรียนรู้และทำงานของนักศึกษาในยุคปัจจุบันที่นิยมใช้บริการร้านกาแฟเป็นจำนวนมาก เนื่องจากมีความสะดวกสบายในหลาย ๆ ด้าน ซึ่งถือว่าเป็นอุปสรรคอย่างหนึ่งที่สำคัญสำหรับห้องสมุดของมหาวิทยาลัย จึงสนับสนุนให้สำนักหอสมุดมุ่งเน้นการให้บริการพื้นที่ทำงาน หรือ Co-working Space ให้มีคุณภาพและทันสมัย เพื่อดึงดูดให้นักศึกษากลับมาใช้บริการห้องสมุดภายในมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการพิจารณาถึงประเด็นเกี่ยวกับระบบรักษาความปลอดภัยของทรัพย์สินและของมีค่าต่าง ๆ สำหรับผู้ใช้บริการห้องสมุด เช่น ระบบกล้องวงจรปิด เป็นต้น เพื่อป้องกันและให้ความช่วยเหลือในการตรวจสอบร่องรอยกรณีที่มีทรัพย์สินและของมีค่าสูญหายเกิดขึ้นภายในห้องสมุด

๓. ขอให้สำนักหอสมุดทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการเข้าถึงฐานข้อมูลวารสารอิเล็กทรอนิกส์ที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง เช่น Science Direct, Springer Link, Web of Science, Scopus, MathSciNet เป็นต้น เพื่อเป็นประโยชน์ในการขับเคลื่อนด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพต่อไป

ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.สรุเกียรติ์ เสลี่ยรไวย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กล่าวชี้ชมการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของห้องสมุดที่มีความทันสมัยและก้าวทันต่อยุค Technology Disruption และสามารถเข้าถึงดิจิทัลได้อย่างเต็มรูปแบบ ทั้งนี้ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับปัญญาประดิษฐ์ใหม่ ที่เรียกว่า Chat GPT ที่กำลังเป็นปัญหาต่อมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ของต่างประเทศ เนื่องจากลักษณะการทำงานของ Chat GPT นั้น สามารถเขียนบทความและงานวิชาการที่มีอยู่แล้วให้เป็นภาษาที่เข้าใจง่ายมากขึ้น ดังนั้น ประเด็นดังกล่าวกำลังกลายเป็นผลกระทบต่อวงการการศึกษา เนื่องจากอาจารย์ไม่สามารถพิสูจน์ผลงานทางวิชาการที่มอบหมายให้นักศึกษาได้อย่างแน่ชัดว่า เป็นผลงานที่นักศึกษาเขียนด้วยตนเองหรือเกิดขึ้นจากการใช้ Chat GPT ทั้งนี้ ยังส่งผลให้เกิดข้อถกเถียงเกี่ยวกับการเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ของผลงานที่เกิดจาก Chat GPT ระหว่างปัญญาประดิษฐ์ ผู้พัฒนา ปัญญาประดิษฐ์ หรือผู้ใช้งานปัญญาประดิษฐ์ ซึ่งปัญหาเหล่านี้ สะท้อนให้เห็นถึงผลกระทบเชิงลบของการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในกระบวนการทำงานและการสืบค้นข้อมูลต่าง ๆ และคาดการณ์ว่าปัญหาดังกล่าวจะเกิดผลกระทบต่อประเทศไทยในระยะเวลาอันใกล้ เนื่องจาก Chat GPT ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น สำนักหอสมุดรวมถึงฝ่ายวิชาการและฝ่ายวิจัยของมหาวิทยาลัยควรให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงในยุค Web 3.0, Metaverse ที่กำลังจะเกิดขึ้น

๔. เนื่องจากบทความวิจัยมีแนวการให้บริการในรูปแบบ Online Open Access เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะด้านวิทยาศาสตร์ ซึ่งต้องทำการสมัครเข้าเป็นสมาชิกเพื่อการเข้าถึงฐานข้อมูลดังกล่าว ดังนั้น สำนักหอสมุดควรพิจารณาการเป็นสมาชิกวารสารทางวิชาการที่ให้บริการในรูปแบบดังกล่าวด้วย เพื่อให้กิจวิจัยสามารถสืบคันและเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก

๕. มีข้อเสนอแนะให้สำนักหอสมุดจัดทำ Action Plan ของแต่ละเป้าหมายการดำเนินงานตามช่วงระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้ กล่าวคือ ในปี ๒๕๖๖ ด้าน Library as a Third Place ปี ๒๕๖๗ Zero Contact Library ปี ๒๕๖๘ Hyperautomation และปี ๒๕๖๙ Intelligent Library เพื่อให้สำนักหอสมุดมีทิศทางในการดำเนินงานที่ชัดเจนและบรรลุผลตามเป้าหมาย

๖. จากเป้าหมายวิสัยทัศน์ของการเป็นศูนย์ข้อมูลล้านนาขึ้นนำ ซึ่งสำนักหอสมุดมีคลังข้อมูลของล้านนาอยู่เป็นจำนวนมาก ดังนั้น หากมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในกระบวนการแปลงข้อมูลไปสู่รูปแบบดิจิทัล (Digitization) โดยการใช้ Machine Translation และ Machine Learning ก็จะเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ที่สนใจศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อีกทางหนึ่ง โดยไม่จำเป็นต้องเรียนรู้เกี่ยวกับตัวอักษรและภาษาล้านนา มาก่อน นอกจากนี้ สำนักหอสมุดควรมีการบูรณาการร่วมกับสำนักส่งเสริมคิดปั้นนรรและล้านนาสร้างสรรค์ ซึ่งเป็นแหล่งข้อมูลด้านล้านนาที่มีความสำคัญอีกแห่งหนึ่ง เพื่อสร้างความเชื่อมโยงในการสืบคันข้อมูลด้านล้านนา ผ่านระบบลีบคันของสำนักหอสมุดที่มีเครือข่ายที่หลากหลาย

๗. เนื่องจากมหาวิทยาลัยหลายแห่งในกรุงเทพได้มีการสร้างพื้นที่การทำงาน (Co-working Space) ที่มี

การเปลี่ยนแปลงสถานะการคงอยู่เป็นมาตรฐานและสภาพแวดล้อม ทั้งที่ประสบความสำเร็จและไม่ประสบความสำเร็จ จึงมีข้อเสนอแนะให้คณะผู้บริหารของสำนักหอสมุดเข้าไปศึกษาดูงาน ณ บริเวณใกล้เคียงกับ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เช่น ศูนย์การค้าสยาม จามจุรีสแควร์ เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Samyan CO-OP ณ สามย่าน มีตราร้าน ซึ่งเป็นต้นแบบที่น่าสนใจเป็นอย่างมาก เนื่องจากคำนึงถึงความต้องการของนักศึกษาเป็นปัจจัยสำคัญในการออกแบบพื้นที่ภายใน สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างหลากหลายและมีรูปแบบที่แตกต่างจาก Co-working Space ทั่วไป ซึ่งผู้ใช้บริการส่วนใหญ่จะมาจากเป็นนักศึกษาแล้วนั้น ยังมีนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาอีกเป็นจำนวนมากที่เข้าใช้บริการด้วย ดังนั้น หากสำนักหอสมุดได้ไปศึกษาและเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาปรับใช้ให้เข้ากับแนวคิดและมุ่งมองผู้บริหารของสำนัก ก็จะทำให้การดำเนินงานของสำนักหอสมุดในมิติต่าง ๆ สามารถเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วตามปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ความต้องการของนักศึกษาเทคโนโลยี ที่เกิดขึ้นใหม่ รวมถึงสภาพแวดล้อมโดยรอบของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

นายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวชื่นชมการนำเสนอด้วยทฤษฎีการบริหารงานของคณะผู้บริหารสำนักหอสมุด และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าสำนักหอสมุดจะสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างแท้จริง

๓. แต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก จำนวน ๒ ราย คือ ๑) ดร.อภิชัย บุญธิราร และ ๒) นางอัญชลี สิมะเสตียร เป็นกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๖ เป็นต้นไป โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง ๒ ปี ตามที่เสนอ

๔. แต่งตั้งบุคคลและผู้ดำรงตำแหน่ง รวมจำนวน ๒๐ ราย เป็นประธาน รองประธาน และกรรมการสภาวิชาการ ตามที่เสนอ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่นายกสภามหาวิทยาลัยลงนามในคำสั่งแต่งตั้งเป็นต้นไป (วันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๖) โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง ๒ ปี โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะว่า จากระดับนี้ การประเมินสำนักเรื่องของรายงานกิจกรรมมหาวิทยาลัยที่ดี ประจำปี ๒๕๖๕ ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ที่กล่าวถึงอัตราการมีงานทำของบัณฑิตของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และการจะดำเนินการอย่างไรที่จะทำให้หลักสูตรของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เท่าทันกับความต้องการของโลกยุคใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จากการประชุมที่ผ่านมามีการกล่าวถึงเรื่อง transformation ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งอธิการบดีกับคณะผู้บริหารได้ดำเนินการในหลายเรื่องที่จะทำให้มหาวิทยาลัยสามารถเคลื่อนตัวได้อย่างรวดเร็วทันกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ซึ่งปฏิเสธไม่ได้ว่า สาขาวิชาการของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่เป็นองค์กรที่สำคัญมากที่จะช่วยให้การทำเรื่องที่คิดทางของ transformation เกิดผลได้จริงในทางปฏิบัติ ซึ่งจะเชื่อมโยงไปสู่เรื่องของการทบทวนข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการคัดเลือกสาขาวิชาการ ปัจจุบันประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกที่เกี่ยวข้องทั้ง ๓ กลุ่มสาขาวิชาที่มีตำแหน่งทางวิชาการระดับศาสตราจารย์และผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกที่มีตำแหน่งทางวิชาการระดับศาสตราจารย์เช่นกัน ซึ่งถือว่าเป็นผู้มีประสบการณ์เชิงลึกในสาขาวิชาที่รับผิดชอบ แต่ถ้ามหาวิทยาลัยต้องการให้มีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างมากตามที่ได้มุ่งเน้นในเรื่องของ transformation มีโอกาสหรือไม่ที่จะแก้ไขข้อบังคับดังกล่าวเพื่อเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของสาขาวิชาการ เพื่อให้เกิดความสมดุลมากยิ่งขึ้นระหว่างศาสตราจารย์ที่มีความรู้เชิงลึกกับผู้ที่มีประสบการณ์ด้านกว้าง โดยเฉพาะการเปิดให้ผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานในด้านการเปลี่ยนแปลงเข้ามาร่วมเป็นกรรมการสาขาวิชาการ เพื่อให้การบริหารงานด้านวิชาการของมหาวิทยาลัยสอดคล้องกับทิศทางการ transformation ของมหาวิทยาลัยได้มากขึ้น

นายกสภามหาวิทยาลัยมอบหมายให้มหาวิทยาลัยไปพิจารณาทบทวนข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการคัดเลือกสาขาวิชาการ โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของสาขาวิชาการ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของโลกยุคใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาในโอกาสต่อไป

๕. แต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งและผู้มีรายงาน รวมจำนวน ๕๓ ราย เป็นคณะกรรมการส่งเสริมมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ตามที่เสนอ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง ๒ ปี

๖. รับทราบและให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลการบริหารงานของคณะบดีศิษย์รัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ (รองศาสตราจารย์ ดร.ไพลิน ภู่เจี๊ยบพันธุ์) ตามที่เสนอ โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะดังนี้

๗. จากการประเมินของคณะบดีแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพสำคัญ คือ การขาดความร่วมมือในการทำงานร่วมกันของบุคลากร โดยเฉพาะจากกลุ่มของคณาจารย์ภายนอกในคณะ จากประชุมทั้งกล่าวอาจลั่งผลต่อการบริหารงานองค์กรในภาพรวม เนื่องจากองค์กรที่ขาดความร่วมมือจากผู้ปฏิบัติงานจะลั่งผลให้การพัฒนาองค์กร

เป็นไปด้วยความยากลำบาก มหาวิทยาลัยควรต้องมีส่วนอย่างมากในการเข้าไปให้ความช่วยเหลือในแก้ไขปัญหา ต่าง ๆ ร่วมกัน รวมถึงอาจให้ผู้บริหารของคณะซึ่งมีประสบการณ์ในด้านการบริหารงานไม่นานนัก ได้รับการพัฒนาความสามารถด้านการบริหารงานรวมถึงการสร้างประสบการณ์ในการเป็นผู้นำ ซึ่งอาจจะส่งผลให้ปัญหาความร่วมมือของบุคลากรเป็นไปทิศทางที่ดีขึ้น

๒. ในการประชุมคณะกรรมการประเมินผลการบริหารงานของหัวหน้าส่วนงาน ได้มีการพูดคุยถึงประเด็นของความหลากหลายของส่วนงานในมหาวิทยาลัยและการประเมินผลการบริหารงานของหัวหน้าส่วนงานตามระยะหรือสถานะในการรวมของส่วนงาน (Stage) ซึ่งคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ จะอยู่ในระยะของการก่อร่างสร้างตัว รวมทั้งคณะองค์มีปัญหาที่ล้วนๆ เป็นระยะเวลานึงแล้ว แต่การบริหารงานของคณะดีท่านปัจจุบันแสดงให้เห็นถึงความตั้งใจในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ดังนั้น การที่ได้รับคะแนนการประเมินอยู่ในระดับพอใช้จากการลุ่มของบุคลากรในคณะจะไม่ได้ถูกนำมาเป็นน้ำหนักต่อผลการประเมินในภาพรวมมากนัก

๓. มหาวิทยาลัยจะต้องมีแนวทางหรือความร่วมมือในการให้ความช่วยเหลือแก่คณะในประเด็นต่าง ๆ ได้แก่ (๑) การพัฒนาอาจารย์ส่วนใหญ่ของคณะซึ่งยังไม่มีตำแหน่งทางวิชาการ ซึ่งอาจจะถูกเลิกจ้างหากไม่สามารถขอตำแหน่งทางวิชาการได้ตามระยะเวลาที่มหาวิทยาลัยกำหนด (๒) การสื่อสารภายนอกองค์กรเนื่องจาก การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งจากนโยบายของมหาวิทยาลัยและจากนโยบายของคณะองค์มีปัญหา ไม่สามารถสื่อสารไปยังบุคลากรได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ และ (๓) การนำ EdPEX มาประยุกต์ใช้กับการบริหารงานของคณะให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น เนื่องจากกลไกของ EdPEX จะมีส่วนช่วยส่งเสริมการทำงานร่วมกันของบุคลากร ได้เป็นอย่างดี

๔. รับทราบและให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลการบริหารงานของผู้อำนวยการศูนย์เฝ้าระวังสุขภาพ หนึ่งเดียว (รองศาสตราจารย์ ดร. เลิศรักษ์ ศรีกิจการ) ตามที่เสนอ โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะว่า ภายหลังจาก วิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ได้ผ่านพ้นไป ทุกประเทศต่างก็มีแนวคิดเรื่อง การออกแบบระบบสาธารณสุข เพื่อการดูแลสุขภาพและการจัดการระบบวิทยาที่เปลี่ยนไปจากเดิม โดยแนวคิด “นโยบายสุขภาพหนึ่งเดียว” (One Health Policy) ซึ่งเป็นแนวคิดที่มีเป้าหมายสำคัญในการ เสริมสร้างการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่าง สถาบันวิชาชีวของทุกภาคส่วนและทุกระดับเพื่อนำไปสู่การมีสุขภาพที่ดี แบบองค์รวมได้ถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลายมากยิ่งขึ้น ในบางมหาวิทยาลัยถึงกับจัดตั้งเป็นสถาบันวิจัยในเรื่องนี้ โดยเฉพาะ ในส่วนของศูนย์เฝ้าระวังสุขภาพหนึ่งเดียวของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ซึ่งได้มุ่งเน้นการให้บริการแก่ ชุมชนและท้องถิ่นนั้น ตัวซึ่งความสำเร็จของศูนย์ฯ ขึ้นอยู่กับกลไกของชุมชนในแต่ละท้องถิ่น ในการจัดการเรื่อง สุขภาพภัยในชุมชน ซึ่งชุมชนในแต่ละพื้นที่ก็มีระดับคุณภาพในการบริหารจัดการทางด้านระบบสาธารณสุขที่ แตกต่างกัน เพื่อที่จะช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าว ตลอดจนแบ่งเบาภาระขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ขณะนี้ กระทรวงสาธารณสุขจึงได้มีแนวคิดในการผลิตแพทเทิร์นเพื่อเป็น指南มาก เพื่อมารองรับนโยบายการบรรจุอัตรากำลังในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) ซึ่งปัจจุบันมีเฉพาะพยาบาล และอยู่ในระหว่างการเบิดรับ สมัครนักศึกษา ซึ่งจะจัดการเรียนการสอนโดยในสถาบันพระบรมราชชนก ซึ่งเป็นสถาบันอุดมศึกษาภายในสังกัด กระทรวงสาธารณสุข

จึงเสนอให้ฝ่ายบริหารมหาวิทยาลัยหารือร่วมกับศูนย์เฝ้าระวังสุขภาพหนึ่งเดียวเกี่ยวกับการกิจของศูนย์ใน ระยะต่อไป โดยอาจควบรวมหรือสร้างความร่วมมือทางด้านวิชาการกับหน่วยงานหรือส่วนงานของมหาวิทยาลัย และอาจจัดตั้งเป็นสถาบันใหม่ เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-๑๙

๕. เห็นชอบการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับฯ ว่าด้วยการเลือกกรรมการสถา�มหาวิทยาลัยประเภทนักงานมหาวิทยาลัย ที่มิใช่คณาจารย์ประจำ ทั้ง ๓ ประเด็น ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอ และอนุมัติร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วย การเลือกกรรมการ สถา�มหาวิทยาลัยประเภทนักงานมหาวิทยาลัยที่มิใช่คณาจารย์ประจำ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. .... ตามที่เสนอ

๖. อนุมัติร่างระเบียบมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยค่าธรรมเนียมสำหรับทันตแพทย์ที่เข้าศึกษาใน หลักสูตรทันตแพทย์ประจำบ้านเพื่อุปถัมภ์ สาขาวิทยาเอ็นไดดอนต์ พ.ศ. ....

๗. อนุมัติร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยเงินช่วยเหลือพนักงานมหาวิทยาลัยประจำ กรณี ออกจากงาน (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. .... โดยให้ปรับแก้ไขข้อความในกรณีเงินช่วยเหลือออกจากงานของคณาจารย์ ประจำที่ได้รับการต่อสัญญาจ้างจนถึงอายุ ๖๕ ปี แต่ไม่ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงานต่อไปได้จนผู้นั้น

มีอายุครบ ๖๕ ปี จากเดิม “ให้มีสิทธิ์ได้รับเงินช่วยเหลือกรณีออกจากงาน ในอัตราเงินเดือน เดือนสุดท้าย ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ที่อายุครบ ๖๐ ปี” เป็น “ให้ได้รับเงินช่วยเหลือกรณีออกจากงานในอัตราเงินเดือน เดือนสุดท้ายที่ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย” โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะว่า พนักงานมหาวิทยาลัยประจำสาขาวิชาการที่ได้รับการต่อสัญญาจนถึงอายุ ๖๕ ปี ซึ่งต้องได้รับการประเมินผลงานเพื่อต่อสัญญาเป็นรายปี ในกรณีที่ไม่ได้รับการต่อสัญญาจนครบ ๖๕ ปี ในร่างข้อบังคับฯ กำหนดว่า ให้มีสิทธิ์ได้รับเงินช่วยเหลือกรณีออกจากงานในอัตราเงินเดือน เดือนสุดท้าย ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ที่อายุครบ ๖๐ ปี ซึ่งมีความเห็นว่าเงื่อนไขดังกล่าวไม่ยุติธรรมกับผู้ที่ได้รับการต่ออายุ สัญญาจ้าง จึงเสนอให้ปรับแก้ไขโดยให้พนักงานที่ได้รับการต่ออายุสัญญาจ้างแต่ปฏิบัติงานไม่ครบ ๖๕ ปี ได้รับเงินช่วยเหลือในกรณีออกจากงานโดยคิดจากเงินเดือน เดือนสุดท้ายที่ปฏิบัติงาน เช่น พนักงานได้รับการต่อสัญญาจ้างจนถึงอายุ ๖๕ ปี ต่อมาเมื่ออายุ ๖๓ ปี ผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์ตามเงื่อนไขที่มหาวิทยาลัย กำหนดในการต่อสัญญาจ้างส่งผลให้พนักงานคนดังกล่าวต้องออกจากงาน ซึ่งในการคำนวณเงินช่วยเหลือกรณีออกจากงานของพนักงานดังกล่าว ควรนำเงินเดือน เดือนสุดท้ายที่ได้รับในการปฏิบัติตามสัญญาในช่วงเวลา ก่อนอายุ ๖๓ ปี มาเป็นฐานในการคำนวณเงินช่วยเหลือที่จะได้รับน่าจะเหมาะสม

๑. ให้ความเห็นชอบโครงการเกษียณสุขใจสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (Mutual Separation Plan : MSP) ตามที่เสนอ โดยมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะดังต่อไปนี้

๑. การที่มหาวิทยาลัยจัดทำโครงการนี้แสดงให้เห็นว่ามหาวิทยาลัยมีแนวคิดที่มีความทันสมัยมากยิ่งขึ้น ในการบริหารทรัพยากรบุคคล อย่างไรก็ตามมหาวิทยาลัยจะต้องมีแผนบริหารจัดการเกี่ยวกับการส่งต่อและการถ่ายทอดงานของบุคลากรตัวย้าย เพื่อไม่ให้การดำเนินงานในหน้าที่และการงานของผู้ที่สมควรใจเข้าร่วมโครงการฯ รับผิดชอบต้องสะดุดลง นอกจากนี้ผู้บริหารส่วนงานที่มีผู้แสดงความประสงค์จะเข้าร่วมโครงการฯ ควรจัดทำ “แผนงานบริหารอัตรากำลัง” เพื่อทำการสรรหาบุคลากรใหม่เข้ามาทดแทนด้วยก็จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภายในส่วนงานเป็นอย่างยิ่ง

๒. การที่มหาวิทยาลัยได้ทำการสำรวจความต้องการเข้าร่วมโครงการเกษียณสุขใจ หรือการเกษียณอายุ ก่อนกำหนดนั้นอาจจะเป็นการ “สร้างความคาดหวัง” ให้ผู้ปฏิบัติงานที่มีความประสงค์จะลาออกจากว่าตนสามารถเข้าร่วมโครงการดังกล่าวได้ และจากผลสำรวจที่มหาวิทยาลัยได้ทำการสำรวจห้อง ๒ กลุ่ม ได้แก่ ผลสำรวจรายบุคคล และผลการสำรวจจากผู้บริหารส่วนงานนั้น พบร่วมมตัวเลขที่ไม่ตรงกัน เช่น ในกรณีของคณะแพทยศาสตร์ ซึ่งจากผลสำรวจรายบุคคลพบว่ามีจำนวนผู้ที่มีความประสงค์จะเข้าร่วมโครงการฯ ๓๒ ราย ในขณะที่ผลการสำรวจจากผู้บริหารส่วนงานพบว่า ผู้บริหารของส่วนงานมีความประสงค์ที่จะให้ผู้ปฏิบัติงานในสังกัดเข้าร่วมโครงการเพียง ๒๐ รายเท่านั้น ทั้งนี้ จำนวนบุคลากรจากการสำรวจของห้อง ๒ กลุ่มอาจไม่ได้ใช่บุคคลคนเดียวกันด้วยก็ได้

และในภาพรวมผลสำรวจพบว่าจำนวนของผู้ปฏิบัติงานที่มีความประสงค์จะเข้าร่วมโครงการฯ มีมากกว่าจำนวนผู้ปฏิบัติงานที่ผู้บริหารของส่วนงานมีความประสงค์ให้เข้าร่วมโครงการฯ อาจนำไปสู่ปัญหาที่มักพบอยู่เป็นประจำในองค์กรขนาดใหญ่ในประเทศไทยคือ ความแกร่งใจซึ้งกันและกันทั้งฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้าง กล่าวคือฝ่ายผู้ปฏิบัติงานมีความประสงค์ที่จะลาออกจากมหาวิทยาลัย แต่ฝ่ายส่วนงานมีความต้องการที่จะรักษาบุคคลคนนั้นไว้ ดังนั้น การกำหนดเงื่อนไขและหลักเกณฑ์ในการเข้าร่วมโครงการฯ จะต้องมีความชัดเจน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อทั้ง ๒ ฝ่าย ซึ่งเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างมาก

๓. มีข้อคิดเห็นถึงผลประโยชน์ของผู้ที่เข้าโครงการเกษียณสุขใจจะได้รับเมื่อเข้าร่วมโครงการฯ หรือมีการสร้างแรงจูงใจอื่น ๆ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยมีความประสงค์จะให้ร่วมโครงการฯ หรือไม่อย่างไร และโครงการในลักษณะนี้จะมีการจัดตั้งเป็นประจำทุกปีหรือไม่ ทั้งนี้ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่อยู่ในระหว่างการตัดสินใจเข้าร่วมโครงการ และเพื่อจัดทำแผนอัตรากำลังในระยะยาวของมหาวิทยาลัยด้วย

อธิการบดีซึ่งแจ้งว่า สิทธิ์ที่ผู้เข้าร่วมโครงการเกษียณสุขใจจะได้รับในการเกษียณออกจากงานก่อนอายุ ๖๐ ปี กล่าวคือผู้ที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับจำนวนค่าตอบแทนโดยเป็นไปตามเงื่อนไขของข้อบังคับ ว่าด้วยเงินช่วยเหลือพนักงานมหาวิทยาลัยประจำสาขาวิชาการเท่านั้นโดยไม่ต้องรอถึงกำหนดเกษียณ ไม่ได้มีแรงจูงใจหรือผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ในลักษณะเช่นเดียวกับหน่วยงานภาครัฐฯ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปิติพงษ์ ยอดมงคล รองอธิการบดี ได้ซึ่งแจงเพิ่มเติมว่า ในเบื้องต้นโครงการ

เกณฑ์สุขใจสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยเชียงใหม่จะจัดขึ้นเป็นครั้งแรกในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และหากมหาวิทยาลัยจะมีโครงการในลักษณะดังกล่าวอีก็จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยพิจารณาเป็นคราว ๆ ไป

#### ๔. ให้ปรับแก้ไขข้อความข้อ ๖ การบริหารจัดการโครงการฯ ในร่างโครงการฯ ดังนี้

๔.๑ ข้อ ๒) ให้ระบุความข้อความว่า “ด้วยความยินยอมด้วยกันของทั้งสองฝ่าย” เพิ่มเติม เพื่อให้รายละเอียดของโครงการฯ มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

๔.๒ ข้อ ๔) ให้ปรับข้อความเป็นดังนี้ “คณะกรรมการบริหารประจำส่วนงานพิจารณาให้ความเห็นชอบรายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารประจำส่วนงานอาจพิจารณาส่วนสิทธิ์ที่จะไม่ให้เข้าร่วมโครงการฯ ทุกกรณีสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยประจำที่พิจารณาแล้วเห็นว่าการเข้าร่วมโครงการฯ อาจก่อให้เกิดผลกระทบและความเสียหายต่อประสิทธิภาพของหน่วยงาน”

๔.๓ ข้อ ๖) ให้ปรับข้อความเป็นดังนี้ “คณะกรรมการดำเนินโครงการเกณฑ์สุขใจ พิจารณารายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการฯ และเห็นชอบรายชื่อนี้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ”

#### ๕. อนุมัติให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษา ตามที่เสนอ ดังนี้

๑. อนุมัติให้นักศึกษาคณฑ์ศึกษาศาสตร์สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี ในภาคการศึกษาที่ ๒ ปีการศึกษา ๒๕๖๕ จำนวนรวมทั้งสิ้น ๔๖๓ ราย แยกเป็นปริญญาเกียรตินิยมอันดับหนึ่ง จำนวน ๒๗๘ ราย ปริญญาเกียรตินิยมอันดับสอง จำนวน ๑๐๔ ราย และปริญญา จำนวน ๘๑ ราย โดยให้สำเร็จการศึกษาตั้งแต่วันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

๒. อนุมัติให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาและได้รับปริญญาระดับบัณฑิตศึกษา จำนวนรวมทั้งสิ้น ๓๗ ราย แยกเป็น ปริญญาเอก จำนวน ๘ ราย และปริญญาโท จำนวน ๒๙ ราย ตามที่เสนอ โดยให้สำเร็จการศึกษาดังนี้

#### ๒.๑ สำเร็จการศึกษาตั้งแต่วันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ จำนวน ๑๕ ราย

#### ๒.๒ สำเร็จการศึกษาตั้งแต่วันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ จำนวน ๒๒ ราย

๓. **แต่งตั้งบุคคล จำนวน ๓ ราย** (๑) รองศาสตราจารย์ ดร.วรากรรณ สามโกเศศ (๒) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พงษ์อินทร์ รักอริยะธรรม และ (๓) นายสมคุทร ศรีทองดี เป็นกรรมการอำนวยการประจำคณะสังคมศาสตร์ แทนกรรมการที่ครบวาระ ตามที่เสนอ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่นายกสภามหาวิทยาลัยลงนามในคำสั่งแต่งตั้งเป็นต้นไป (วันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๖)

๔. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกที่มีคุณวุฒิและผลงานวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์ปกติ ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ว่าด้วยการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๔๙ เพื่อทำหน้าที่อาจารย์ที่ปรึกษาปริญนานิพนธ์ร่วมและกรรมการสอนปริญนานิพนธ์ ของวิทยาลัยศิลป์ สื่อ และเทคโนโลยี จำนวน ๑ ราย และคณะวิจิตรศิลป์ จำนวน ๑ ราย ตามที่เสนอ

#### ๕. อนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรีในคณะเกษตรศาสตร์ จำนวน ๒ หลักสูตร ตามที่เสนอ ดังนี้

๑. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสัตวศาสตร์ ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕

๒. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕

#### ๖. อนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาในคณะวิทยาศาสตร์ จำนวน ๔ หลักสูตร ตามที่เสนอ ดังนี้

๑. หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเคมี ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖

๒. หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาเคมี ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๑

๓. หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาเคมี (หลักสูตรนานาชาติ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๑

๔. หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสถิติประยุกต์ ฉบับปี ๒๕๖๒

#### ๗. อนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรีในคณะวิศวกรรมศาสตร์ จำนวน ๒ หลักสูตร ตามที่เสนอ ดังนี้

๑. หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๕๗

๒. หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๑

#### ๘. อนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การกีฬา ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๑ บัณฑิตวิทยาลัย ตามที่เสนอ

๙. อนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาหลักสูตร ในคณะทันตแพทยศาสตร์ จำนวน ๓ ตามที่เสนอ ดังนี้

๑. หลักสูตรทันตแพทยศาสตรบัณฑิต ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕

๒. หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาทันตแพทยศาสตร์ ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๑
๓. หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาทันตกรรมผู้สูงอายุ ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๔
๒๐. อนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาวิชารังสีเทคนิค ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๐ คณะกรรมการแพทย์ ตามที่เสนอ
๒๑. อนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรีในคณะบริหารธุรกิจ จำนวน ๒ หลักสูตร ตามที่เสนอ ดังนี้
๑. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจบริการ ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๔
  ๒. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๗
๒๒. อนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรีในคณะมนุษยศาสตร์ จำนวน ๒ หลักสูตร ตามที่เสนอ ดังนี้
๑. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาจีน ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๑
  ๒. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาบ้านและชุมชน ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๑
๒๓. อนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการเมืองและการปกครอง ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ ตามที่เสนอ
๒๔. อนุมัติการปรับปรุงหลักสูตรในคณะศึกษาศาสตร์ จำนวน ๒ หลักสูตร ตามที่เสนอ ดังนี้
๑. หลักสูตรศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๓
  ๒. หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๓

### ๓. เรื่อง อื่น ๆ

กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ วันเสาร์ที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๖๖ เวลา ๑๕.๐๐ - ๑๗.๐๐ น. ณ ห้องประชุมตะวัน กัมภานพศ์ ชั้น ๔ อาคารยุทธศาสตร์ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ทั้งนี้ หลังเสร็จสิ้นการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ วันเสาร์ที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๖๖ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยจะได้จัดพิธีทำหัวนียกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยอาวุโส เนื่องในโอกาสประเพณีสงกรานต์ปี ๒๕๖๖ จึงขอเชิญชวนกรรมการสภามหาวิทยาลัยทุกท่านเข้าร่วมพิธี ณ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยแต่งกายชุดผ้าพื้นเมือง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พ.พ.พิริยะ เจริญสกุล)  
รองอธิการบดี เลขาธุการสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

- ทราบ
- แจ้งส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบต่อไป

(ศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์พงษ์รักษ์ ศรีบัณฑิตมงคล)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่